



자소설닷컴

2025 하반기 합격로드

2025

합격비법 자기소개서

직무 01 **경영기획/전략**

booting...

> prompt: 'passroad'

> AI: activated v

경영기획/전략 직무

1. 성장과정	3
2. 직무 지원동기	4
3. 입사 후 포부	5
4. 문제 해결 경험	6

1. 성장과정

Guide 직무 혹은 산업군과 관련된 전문성을 쌓아온 과정에 대해 작성해주면 좋습니다. '성장 과정'이라는 키워드에 빠져 초·중·고등학교 경험을 넣는 경우가 많은데, 대학교 입학부터 현재까지의 경험을 서술해주어야 합니다(일부 항목에서 '중학교부터의 경험' 등 조건이 있는 경우나 전공을 선택한 명확한 고등학교 경험이 있는 경우는 제외). 예시 사례의 경우, 민감할 수 있기에 지원 기업 혹은 지원 산업군과 관련된 내용은 피하는 것을 추천합니다.

[실패와 사례 분석을 통해 느낀 전략 기획의 중요성]

대학 시절, 경영전략 수업을 통해 시대의 변화에 대해 제대로 대처하지 못하는 사례를 분석하며 '전략 기획'의 중요성을 깨달았습니다. 특히, 디지털 혁신의 기회를 놓친 아날로그 카메라 회사인 '코닥', PC 시장 변화에 대응하지 못해 급락한 '델' 사례를 통해 기업의 끊임없는 성장을 위한 전략을 제안할 수 있는 전문가로 성장하는 것을 결심했습니다.

관련된 전문성을 선제적으로 확보하고자, 경영 및 경제 관련 학회에 참여했습니다. 시장 조사, 트렌드 분석, 실제 스타트업을 대상으로 전략 제안서를 작성하고 발표하는 등의 컨설팅 활동을 이끌며 전략기획 수립 시 갖춰야 하는 요소에 대한 이해도를 극대화할 수 있었습니다.

이후, 교내 경영 시뮬레이션 게임을 통해 가상의 기업 경영 전략을 수립하고 운영하며, 초기 시장 점유율, 1년차 매출 성장 등에 큰 영향을 끼치는 전략 수립에 대한 전문성을 더했습니다. 이를 더 심화하고자 A 기업 기획팀 인턴으로서 ESG 중심의 경쟁사 분석, 보고서 작성 업무를 수행하며 전체 업무 프로세스에 대한 인사이트까지 갖출 수 있었습니다. 이 과정에서 일정 관리, 업무 진행 상황 점검 및 협업을 주도하는 프로젝트 관리 역량을 강점으로 만들었습니다.

현재까지 지속적으로 산업 리포트 분석 및 요약, 통계 분석, 각 기업의 실제 전략기획 모니터링을 토대로 차별화된 트렌드 분석력과 전략기획 전문성을 더하고자 힘쓰는 중입니다.

(733자)

2. 직무 지원동기

Guide 직무 분석을 한 다음, 내가 지니고 있는 '강점' 기반 '기여할 수 있는 점'을 중심으로 작성하는 것을 추천합니다. 강점의 경우, 근거 경험까지 함께 작성해서 신빙성을 부여하는 것이 중요합니다.

[차별화된 중장기 전략 수립과 수행을 통해 이끄는 지속 가능한 성장]

끊임없는 신성장 원동력 확보를 통해 사업의 다각화를 이끌며 도태되지 않도록 변화를 꾀하는 것은 기업 경영에 있어 필수적이라고 생각합니다. 이러한 방향에서 전문성을 지닌 전략기획 담당자로 성장하기 위해 도전에 대한 노력을 아끼지 않았습니다. 그 결과, 저만의 강점을 갖출 수 있었고, 이를 바탕으로 체계적인 전사 중장기 전략 수립과 수행을 통한 사업 확장, 데이터 중심의 경영진 의사결정 지원을 통한 선제적 대응, 리서치 기반의 신시장 공략 등을 통해 지속 가능한 성장을 이룰 수 있다고 자신하여 지원했습니다.

구체적으로 다음과 같은 강점을 발휘할 것입니다.

첫째, 전략기획 및 경영학 지식입니다. 경영학을 전공하며 중장기 전략 수립, 기업 진단 등에 대한 지식을 체계적으로 함양할 수 있었습니다. 특히, 팀 프로젝트를 통해 비즈니스 모델을 분석하고 변화하는 트렌드, 기법 등에 대한 이해도를 높이며 전체를 바라보는 원시안적 관점을 더했습니다. 이후, 기획팀 인턴으로서 사업부별 전략 방향성과 매출 구조를 분석한 다음, 재편된 사업 포트폴리오를 구체적으로 제안한 적이 있습니다. 근거 기반의 명확한 방향성, 정확성, 창의성 등을 인정받아 과제 1등으로 인턴 프로그램을 마칠 수 있었습니다.

둘째, 보고 및 커뮤니케이션 스킬입니다. 우연히 경영진 대상으로 PT를 할 수 있는 기회를 얻을 수 있었고, 전략적 시사점을 지금까지의 회사, 브랜드 스토리라인 중심으로 전달했습니다. 이 과정에서 핵심 메시지 중심으로 자료를 구성하고, 상대방의 입장에서 일목요연하게 어필하는 자료 제작 역량과 커뮤니케이션 스킬을 더할 수 있었습니다.

이러한 강점과 함께 최근에는 손익 구조 및 재무제표를 분석하는 역량 또한 필수라고 판단했습니다. 이에 원가 구조와 함께 고정비/변동비 분석 및 수익성 개선 전략을 수립하는 전문성을 강화하는 중입니다.

(951자)

3. 입사 후 포부

Guide 10년 후 커리어 목표를 제안하고, 이를 달성하기 위한 노력을 2~3개 작성하는 것이 좋습니다. 혹은 단기(1~3년), 중장기(3~7년)로 구분해서 작성하는 것 또한 좋은 방향입니다.

[급변하는 산업 내 트렌드와 수익성에 선제적으로 대응하는 전략기획 전문가]

입사 후, 사업 모델과 조직 구조에 대한 이해도를 극대화하고 미래 먹거리를 지속적으로 찾을 수 있는 전문가로 성장하는 것이 저만의 목표입니다. 이를 성공적으로 달성하기 위해 구체적으로 다음과 같은 노력을 기울일 계획입니다.

첫째, 산업 트렌드와 내부 데이터와의 융합입니다. 빠른 경영진 의사결정을 위해서는 시장과 사업구조 등의 분석은 물론, 근거가 될 수 있는 데이터가 필수라고 생각합니다. 이에 데이터 중심의 산업 트렌드와 함께 내부 데이터의 가공과 융합을 이끌며 의사결정을 적극적으로 지원하고 변화에 민첩하게 대응할 수 있도록 만들 계획입니다.

둘째, 지속 가능한 성장 전략에 대한 고민입니다. 특히, 환경과 기술 변화의 흐름을 주기적으로 분석하고, A기업만의 신사업 기획과 ESG 중심의 전략 수립에 반영하는 일을 주도하겠습니다. 이를 토대로 시장을 선점해서 경쟁력을 강화하고, 더 많은 고객들을 소구하는 원동력을 만들 것입니다. 이 과정에서 유관 부서와의 협업을 통해 실행 중심의 전략 역량을 내재화하고, 체계적인 시스템 구축을 통해 실제 실행까지의 비효율을 제거할 계획입니다.

셋째, LL 사례 중심의 전략 고도화입니다. 과거 LL(Lessons Learned) 사례를 통해, 전략 실행에서 발생할 수 있는 현업과의 소통, 실행력 저하 등에 대한 원인을 분석하고 이를 개선한 요소를 반영하겠습니다. 특히, 실제 성과로 이어질 수 있도록 전략수립 프로세스 등에 반영하여 민첩한 시장 공략을 주도하고자 합니다.

(782자)

4. 문제 해결 경험

Guide 문제 해결을 통해 얻은 성과도 중요하지만, 그 과정에 대해 상세하게 서술하는 것이 중요합니다. 문제를 마주했을 때의 상황 등은 짧게 전달하고, 원인을 발굴하기 위해 기울인 노력, 내 선택과 생각, 이후의 새로운 문제 유무와 이겨낸 내용을 자세하게 적어주는 것이 좋습니다.

[다방면의 노력을 통해 태양전지 성능 한계를 보완하는 전략을 수립했던 경험]

경영전략 팀 프로젝트에서 태양전지 성능 한계를 보완하기 위한 전략을 수립하며 어려움을 마주한 적이 있습니다. 공학지식에 대한 탐구와 산업 트렌드 및 논문 분석을 통해 이를 이겨내고 끝내 대외협력까지 이끌어낼 수 있었습니다.

당시 Perovskite 태양전지 부문 차세대 상품 기획 및 신사업 개발 전략을 도출하는 프로젝트를 진행하고 있었습니다. 이 과정에서 기존에 관리하던 태양전지 모델에 대한 성능 한계를 인지했습니다. 중장기 관점에서의 극복 전략을 탐색하고자 했지만, 구성원 모두 문과 중심의 지식만 있었기에 미흡했던 것이 사실입니다. 좌절하는 것이 아닌, 온라인 교육 플랫폼 등을 통해 화학공학 등 공학지식을 기초부터 체계적으로 함양했고, 분량을 나누고 학습한 다음 공유하며 효율 향상을 꾀했습니다. 또한, 각종 증권사 리포트 및 저널, 그리고 논문 분석을 통해 타 산업군 사례에서 인사이트를 얻으며 적용하기 위해 힘썼습니다. 동시에 국내외 학계와의 연계까지 추구하며 새로운 콘셉트를 탐색하고자 노력했습니다.

그 결과, 신규 구조 콘셉트에 대한 아이디어를 도출하는 데에 성공했습니다. 해당 아이디어에 대한 학계 병행 점검을 통해 기술적 가능성까지 확보했고, 신규 사업 모델 구축까지 이끌었습니다. 이를 토대로 팀 프로젝트에서 기대 이상의 성과를 창출할 수 있었고, 국내 연구기관과의 대외협력까지 이끌어내며 큰 성취감을 느꼈습니다.

(737자)



※ 본 자료는 (주)리멤버앤컴퍼니와 회사생활 비법노트의 재산으로 무단 수정, 복제 및 배포를 금지합니다.